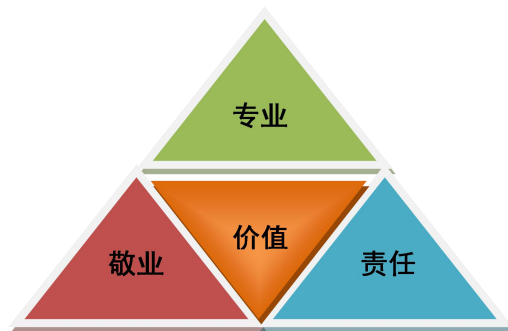


东莞市鼎慧企业管理咨询有限公司

鼎慧咨询

产品服务介绍



1. 集团公司简介



2. 技术团队介绍



3. 咨询产品介绍



4. 培训课程介绍



集团简介

鼎慧集团是一家专业提供精益生产、6S与目视化、TPM、精益物流、六西格玛咨询培训和纵横口才商学院等业务的咨询机构。

集团依托国际专业协会、强大的专家团队与资深咨询顾问师队伍，潜心打造具有中国特色的企业管理模式与教练咨询模式；并与中国商业联合会、广东策划研究院、深圳市总工会等机构建立了长期合作关系。集团不断整合资源、拓展业务，相继在广州、东莞成立了分公司。

拥有来自中、美、日等国一流的咨询和培训团队，他们都来自于世界品牌企业，如三星、诺基亚、联想、丰田、施耐德、索尼、艾默生等，拥有10年以上的精益生产实战经验。我们还具有自主研发的版权课程，始终保持国内精益六西格玛咨询的第一水准。同时，我们拥有国际最先进的咨询模式。采用先进的ATC模式，AUDIT（诊断）、TRAINING（训练）、CONSULTATION（督导），将咨询辅导与督导结合起来，保证辅导效果的持续上升。

纵横口才商学院简介

纵横口才是一家专门从事演讲辅导、自信当众讲话、青少年口才、主持人培训、领导力培训、讲师培训等的机构，以专注、务实、有效的方法，用追求完美的工匠精神打造精品课程，意在提高您的口头表达和演讲能力，是目前国内性价比和回报率很高的训练机构之一。

以相互信任、关爱，懂得付出和分享，乐于赞美和运用优势加强法的感恩文化、以创造一个又一个从不可能到可能，不断有奇迹和惊喜涌现的奇迹文化开创出了国内领先的教育服务生态圈品牌，缔造着迅速成长的业界新品牌。

企业使命价值观

企业理念

以创造价值为行动理念，创立业界龙头品牌

企业使命

为中国制造业腾飞提供系统的精益解决方案

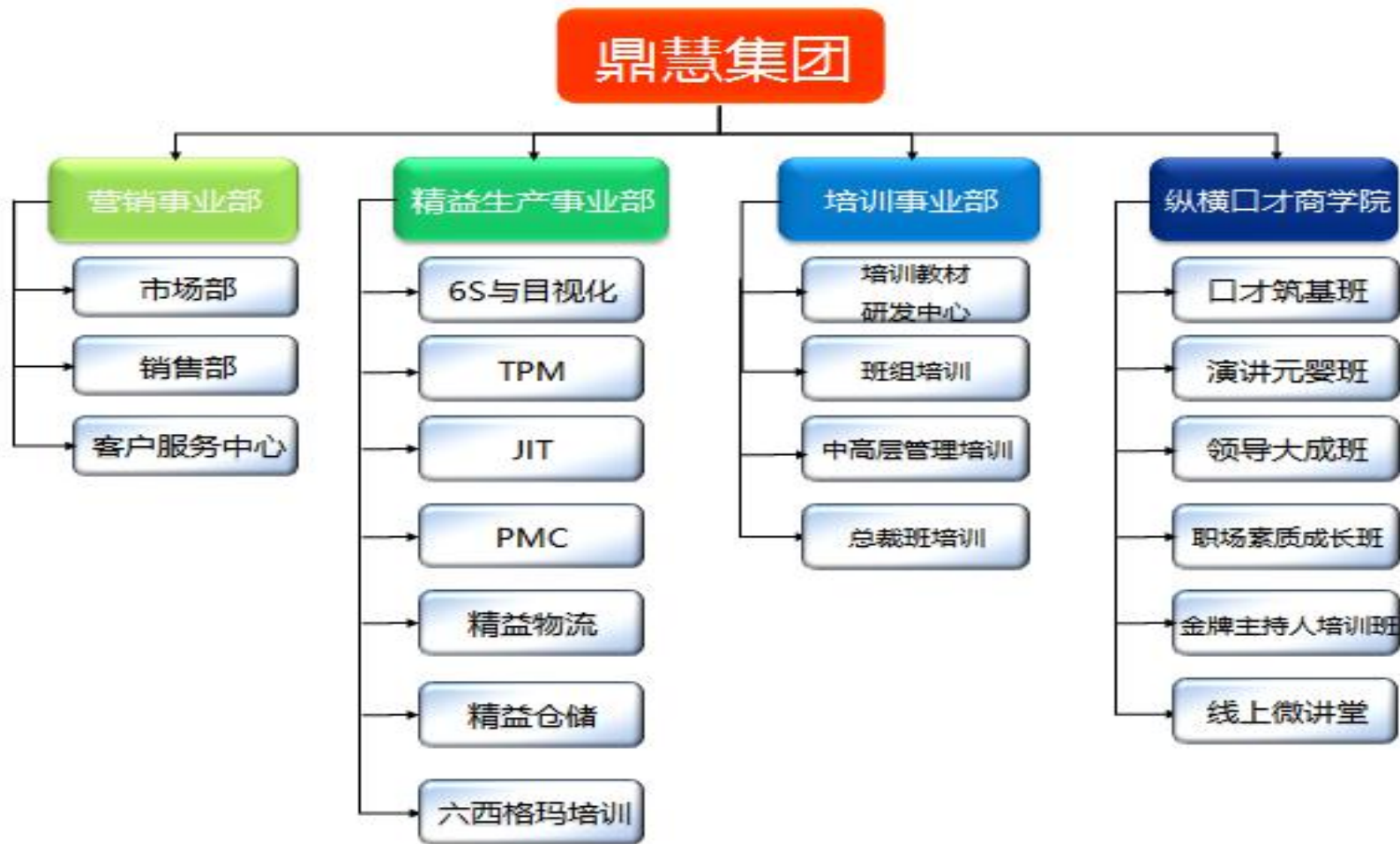
服务宗旨

诚信为本，客户至上！

一言九鼎，诚信待人，智慧创造财富，创新赢得未来

集团组织架构

鼎慧集团组织架构



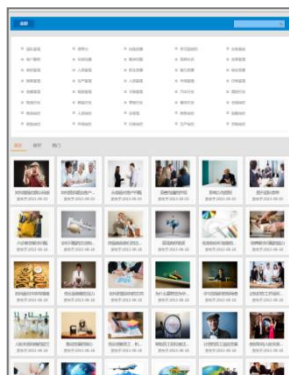
咨询荣誉

- 获得荣誉
 - 2013年度首席专家顾问获得500强企业商学院“最佳生产管理专家”称号
 - 2010年度 南方民营企业家最佳生产管理专家奖
 - 中国企业管理策划50强企业
 - 中国商业联合会培训中心

合作伙伴

- 广东策划研究院
- 中华全国总工会（深圳总工会）
- 中国商业联合会
- 全国六西格玛推进委员会
- Minitab
- 中国质量协会

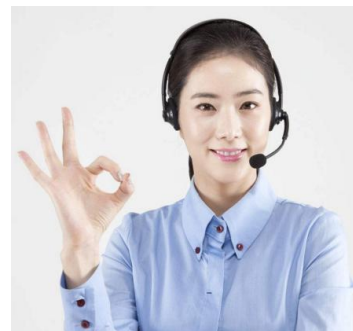
技术团队



课程开发：为企业定制培训课程



行业经验：家具、五金机械、印刷、线路板、电子等



售后团队：专人跟进，24小时内完成投诉处理

本公司集合了国内最优秀的精益六西格玛咨询专家团队，拥有系统的精益管理知识体系，团队老师均来自顶级的企业和不同行业，5年以上的咨询实战经验。

核心技术团队



何老师

咨询总监。曾任霍尼韦尔首席精益运营专家，普思大中华区精益运营经理，具备丰富的精益整体推进实践经验，擅长精益项目策划与实施、变革管理与企业持续改进系统的建立。擅长精益生产项目改善及团队建设，至今已完成100个以上精益改善项目，指标均达到并超过客户期望，获得客户的高度评价。辅导过青岛海尔空调，海尔特钢、烟台冰轮集团、伟星新材、兵装集团、洋河酒厂、太行科技、奥马电器等。



魏老师

高级顾问及项目总监；EMBA工商管理硕士；精益六西格玛资深专家，创造组合拳：“三天一条线”、“不良流出及品质改善套路”等；TPM全员设备保全专家（三星TPM套路演练而成）；Cost Down 成本革新专家（七大步骤）；广东精益生产研究院理事；8年以上企业咨询的顾问经历。新航集团——航空设备制造业、金凤股份——养鸡设备及自动捡蛋设备（新三板上市公司，占地面积400亩）、淮海集团——兵工厂制造业（机械方面）、兆胜集团——船用空调军工厂、广州万家乐——家用气灶、厦门联想手机——手机行业、东莞OPPO手机——手机、胜宏科技——线路板上市公司、昶东鑫——线路板企业、华丰电子——线路板企业等。



牛老师

高级项目经理。曾长期担任美国五百强和世界五百强企业的精益生产经理，持续改善经理，生产经理等管理职位。中英文授课。擅长培训和辅导企业进行精益生产的改善项目、变革管理、团队建设以及企业持续改进系统的计划、建立、推进和完善；在现场改善有近十年的实战经验；服务过的客户：东风小康集团、嘉宝莉化工、景旺电子、五株科技、永通电子、吉星家电、德赛电池、德赛蓝微电子、艾利包装系统、施耐德母线、玉柴集团、江苏洋河酒厂、美国通用电器塑料中国有限公司、立达金属、东莞汇勋电器、盾安集团、海信科龙冰箱配件、浔兴拉链、格力电器凯邦电机等。

核心技术团队



黄老师

高级咨询师，中山大学工商管理硕士，新加坡国立大学 NUS 精益六西格玛 MBB，曾担任伟创力精益六西格玛经理、艾利丹尼森精益总监职务，5年工程和品管，16年运营和持续改善工作经历，拥有丰富的项目领导和指导工作经验。擅长管理团队建设、流程再造、现场效率提高、质量管理和物料超市化改造及单元制造；在电子制造、印刷包装及五金机械等方面拥有丰富的经验。至今已完成70个以上精益改善项目，年度收益达500万美金，指标均达到并超过客户期望，获得客户的高度评价。



王老师

高级项目经理，北京大学EMBA工商管理硕士，曾在全球著名日本跨国集团---太阳诱电株式会社工作19年，历任制造部部长，事业管理部部长，工厂长等职，在工厂生产全盘管理、工厂全面运营策划、健康安全卫生管理、事业计划与成本控制管理、卓越5S活动的开展与运用、IE工业工程管理、JIT（LP）精益生产、精益管理等方面有着极其丰富的理论和实践相结合的管理理念，特别是中日文化相结合的管理理念。曾多次去日本、韩国研修精益管理，受到日本著名精益管理大师岡田、长召、小川等老师的亲传与中国工厂的现场指导。



林老师

资深顾问，人力资源管理和IE现场改善大师，林老师在工厂生产全盘管理、工厂人力资源系统改善、工厂全面运营策划、工厂安全管理、事业计划与成本控制管理有丰富的经验，能创造性地在中国企业运用IE，精益思想，6Sigma的精髓，让5S，7S，库存控制，生产效率改进，TPM，IE手法/品质手法，VSM价值流控制等工具能灵活运用并简单化，同时充分结合中日文化的理念，在中国多数企业中成功导入丰田管理系统的运用精髓。

核心技术团队



吴老师

高级顾问---家具业20年，曾担任 Steelcase集团中国区工厂运营总监，擅长为企业实施精益体系的建立、CELL线、TPM、5S、SMED、防错设计、目视管理、价值流管理等精益方法项目，以及IE和精益生产系统体系的建立，现场改善活动、生产率的提高、库存管理、作业改善、设备稼动率的提高等工业工程方法和精益生产项目咨询辅导。



李老师

高级项目顾问。荣获2013年度全球500强企业商学院最受欢迎生产管理专家,《家·财富》杂志特约专栏作家，东莞电视台《焦点关注》报道人物,中国总裁网金牌讲师,TOC制约理论发明者高德拉特机构的中国区核心合作成员。技术能力：精益生产体系建立、品质提升不良率改善、TOC理论价、ERP系统应用、独创排程法、瓶颈突破、快速缩短生产交期。曾辅导东莞楷模居品、佛山中恒联合、顺德浩邦家具、超盈纺织、中山华帝燃具等。



马老师

家具业19年，曾担任美时屏风、木器技术高级经理、生产总监，擅长产品技术、生产管控运作。拥有近二十年生产制造管理、IE改善、DFT(按需求流动技术)、精益运营管理(LPS)、TPM、六西格玛推行、培训及咨询辅导的经验，有丰富的精益西格玛&IE现场改善、现场诊断、项目管理及培训辅导等实战经验，深谙精益西格玛&IE之理念和工具精髓，专注精益并致力于为民族企业的管理转型和提升不懈努力。

核心技术团队



张老师

高级顾问，曾任宝洁精益改善专家，宝洁认证最佳培训师，拥有13年精益生产改善经验，领导过近百个精益改善项目并且多次获得客户的高度认可。张老师拥有十几年生产制造管理、IE改善、DFT(按需求流动技术)、精益运营管理(LPS)、TPM、六西格玛推行、培训及咨询辅导的经验，有丰富的精益西格玛&IE现场改善、现场诊断、项目管理及培训辅导等实战经验。辅导过宝洁成都工厂、宝洁天津工厂、宝洁广州黄埔工厂、金霸王电池、沃尔核材等企业。对中式管理和美式管理有深刻的理解。



黄老师

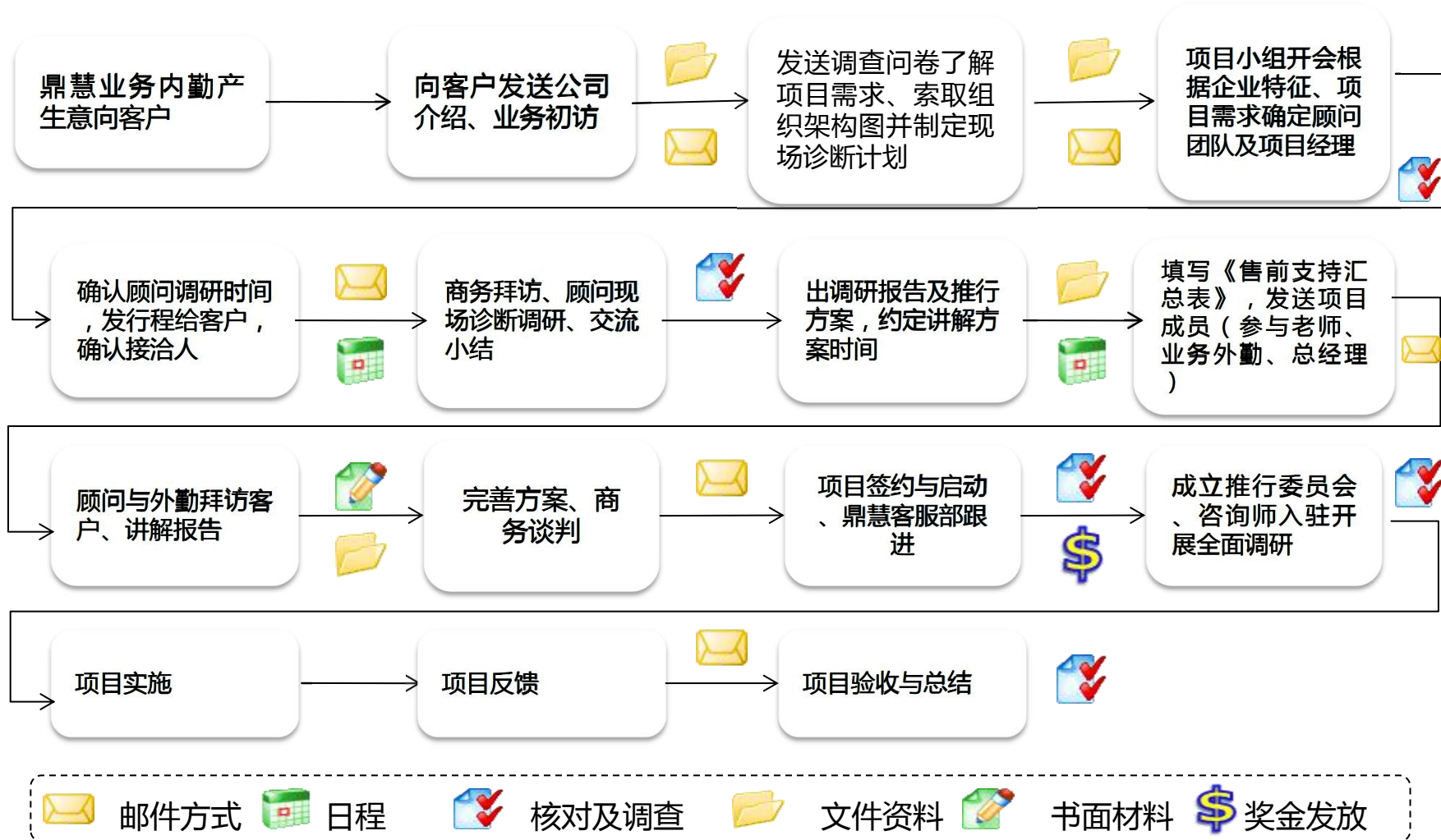
曾任日资企业夏普 (SHARP) 精益革新部负责人，多次赴日本研修精益生产，是精益中国化先行者。其开发出适合中国企业的‘精益管理人才繁殖模型’、‘精益班组自主管理模型’，为企业植入精益管理文化，形成自己一套成熟的系统方法；同时采用现场简单规范化管理风格，让中基层管理人员易学，易会，易用。自2005年起，为国内近百家企业辅导精益生产管理，有丰富的实战经验；精通精益生产现场改善、6S与目视化管理、TPM设备保全管理、班组长建设、精益文化建设等；



谢老师

高级顾问，拥有十年NOKIA的工作经历，诺基亚高级品质经理，资深六西格玛及精益生产黑带大师。谢老师是NOKIA的内部优秀讲师，在NOKIA领导过近百个六西格玛和精益改善项目并且多次获得公司、省市及中国质量协会和NOKIA亚太地区及全球品质大奖。技术能力：六西格玛黑带/绿带培训、六西格玛导入辅导、约束理论和价值流分析、准时候生产、KANBAN管理、项目管理PM4培训、QCC培训和导入辅导、供应链分析、新产品准备流程。

完善的咨询管理流程



咨询产品介绍-精益管理

1

精益运营系统导入

为客户提供最专业的精益解决方案，通过培训+现场手把手辅导的方式培训一批精益骨干，构建精益文化，提高效率、降低成本，帮助客户建立一套适合自身的精益生产体系。

2

PMC 计划与物控管理

企业的生产计划体系是生产运作的大脑，辅导客户建立和完善：PC生产控制和MC物料控制系统，实现计划体系一条龙编制，使企业变得有节奏、有步骤的生产，使公司的生产有条不紊的进行；减少资源的闲置，提高企业生产管理效益，增加收益。

3

人力资源精益化

它是以精益思想作指导，顾问专家从精益的视角对企业的人力资源实现精细化和准确化管理，最大限度地减少人力资源浪费，提高人才使用效率。人力、资源精益化也是企业落地精益管理的有效保证手段。

咨询产品介绍-精益管理

4

精益改善周活动

它是一种精益快速改善方法，也是精益生产中常用的改善活动，它强调集中资源，马上动手，以精益项目团队方式开展工作，借助团队的力量在短时间内对现场进行分析和改进。顾问团队往往在精益项目开展初期开展精益改善周活动来建立样板，树立员工信心。

5

TPM设备保全

提供覆盖设备全生命周期的精益TPM设备管理咨询，包含：精益TPM、设备管理体系、ISO55001资产管理体系、设备零故障/设备检维修、S/6S、可视化/定置化、班组建设、设备安全、设备前期管理、提案改善（OPS）、一点课（OPL）、设备自主维护、设备润滑、设备点检、设备状态监测、设备维修、设备技改、设备备品备件管理、设备后期管理。

6

VSM价值流管理

它运用精实制造的工具和技术来帮助企业理解和精简生产流程。价值流程图的目的是为了辨识和减少生产过程中的浪费。VSM往往被用作战略工具、变革管理工具。

咨询产品介绍-精益管理

7

精益班组建设

长期研究“精益管理人才繁殖模型”和“精益班组自主管理模型”，并开发相关系列课程，为企业植入精益管理文化，形成一套成熟的系统方法。同时采用现场简单规范化管理风格，让中基层管理人员易学，易会，易用。

8

IE现场改善

顾问团队充分理解和掌握IE的手法，帮助客户消除在工厂中常见的人、材料、设备、作业方法、管理、品质方面的浪费；实现“以最小的投入，创造最大的效益”的管理目标；同时帮您掌握IE改善的几种行之有效的方法，实现内部增值最终向客户提供完美的服务。

9

精益信息化管理

事实证明驾驭信息技术的精益化变革时代已经来临。我们可以利用IT技术使精益更加柔性，实现标准成本管理和ERP财务结合，将各种业务系统同精益物料与制作战略和流程连接起来。已经联同多家IT公司研究多年，形成一套行之有效的解决方案。

咨询产品介绍-精益管理

10

精益自动化改善

随着国内人工工资的上涨，越来越多的企业提到自动化的改善需求。凭借对自动化的研究，并联合深圳六社科技有限公司、东莞力生自动化设备有限公司帮助企业达到省力化和省人化生产的目的。

11

精益办公流程改善

大多数办公过程属于不增值活动，当要实施精益办公变革，必然会挑战现有的业务模式。对于多数公司，办公活动的成本、服务和质量都是顾客看不见的，换句话说，都不是直接服务于客户的，因而在产品上是体现不出增值的。顾问团队可通过精益办公流程的改善，大大提高工作信息的准确率，大幅提升办公效率。

12

精益供应链管理

精益供应链要求上下游共同努力消减整个流程的成本和浪费情况。顾问团队用优秀的精益供应链的管理方法来帮助客户取更多的商业机会，为客户创造最大的价值。

咨询产品介绍-精益管理

13

精益物流改善

根据顾客需求，提供顾客满意的物流服务，同时追求把提供物流服务过程中的浪费和延迟降至最低程度，不断提高物流服务过程的增值效益。企业物流活动中的浪费现象很多，努力消除这些浪费现象是精益物流最重要的内容。

14

精益仓储系统

仓库管理是供应链管理中的重要环节，而供应链管理的初衷是消除一切无效率的活动。降低库存水平、缩减库存持有天数有助于利润增长、提高股东权益、释放更多的资金。优良的仓储管理系统，能对商品实施有效的保管和养护，并进行准确的数量控制，从而大大减少仓储的风险。

15

品质提升

一个企业或组织存在的意义就是为了达成客户满意的目标，基于这个目标，品质的优良的判定变成了客户是否满意，企业或组织应全力进行内部改善以最终达成这个目标，如果客户不满意可以直接理解为企业或组织的品质不良。

咨询产品介绍-六西格玛咨询

■ 六西格玛绿带（GB）咨询：一般咨询周期为3-5个月，可具体依据客户需求确定服务时间。学员经考试合格后，颁发业内认可的绿带证书；

■ 六西格玛黑带（BB）咨询：一般咨询周期为6-8个月，可具体依据客户需求确定服务时间。学员经考试合格后，颁发业内认可的黑带证书。

■ 六西格玛黑带大师（MBB）咨询：周期为3-4年，该类企业规模较大，需要培养自己的“造血功能”，坚持不懈地推进企业全面改善工作，长期获益。

■ 六西格玛项目（专案）辅导：长期（具体时间视企业需求而定），企业在经过培训后，期望将理论与实际结合，持续不断地把改善工作推向更高的水准。

■ 精益六西格玛咨询：精益六西格玛是精益生产与六西格玛的结合，本质是从用户的角度出发，消除浪费，降低变异，提高客户满意度和企业的效益。

培训课程开发

类别	课程名称	推荐指数	培训天数
精益生产类	《精益生产倡导者培训》	★★★★★	2天
	《精益能手培训》	★★★★★	4天
	《精益生产精品5天系列培训》	★★★★	5天
	《VSM价值流程图培训》	★★★	3天
	《精益物流/kanban》	★★★★★	
	《看板管理与拉动系统设计》	★★★★★	2天
	《精益布局》	★★★	
	《精益现场改善》	★★★★★	1天
	《均衡生产》	★★★★	
	《IE工业工程实际技法培训》	★★★★★	2天
	《标准工时制定》	★★★★	
	《精益标准化作业》	★★★★★	
	《5S目视化管理》	★★★★★	
	《TPM全员生产力维护》	★★★★	
	《SMED快速换模实战》	★★★★★	1天
	《Poke-Yoke放错实战与自动化》	★★★★	2天

培训课程开发

类别	课程名称	推荐指数	培训天数
精益生产类	《精益办公业务流程改善》	★★★★	1天
	《精益文化倡导》	★★★★★	
	《精益改善周方法论》	★★★★	
	《制造业提案改善运作实务》	★★★★★	
六西格玛类	《MINITAB软件入门》	★★★★	1天
	《系统六西格玛绿带培训》	★★★★★	10天
	《系统六西格玛黑带培训》	★★★★★	20天
	《TQM—全面品质管理》	★★★	2天
	《QCC品质圈建立与实务技巧培训》	★★★★★	
	《FEMA—失效模式效应分析》	★★★★★	
	《MSA—测量系统分析》	★★★★	
	《PPAP—生产件批准程序训练》	★★★★★	
	《DOE实验设计培训》	★★★★★	3天
	《CPK培训》	★★★	1天
	《六西格玛与竞争战略》	★★★★★	
	《TRIZ培训》	★★★★★	

增值服务-免费公开课

- ◆ 为回馈各位老客户对的支持，满足广大业界同仁学习精益生产的迫切需求，深圳市中普精益企业管理咨询有限公司将定期举办精益生产免费公开课！
- ◆ 我们的课程将邀请有多年课堂和现场实践的资深讲师来讲解，为学员提供业内最前沿的管理工具、最先进的精益理念、最实战的精益全方位解决方案。以深入浅出的道理，予以现场录像和案例，寓教于乐，在学习精益生产理论的同时，掌握精益生产实践的精髓。



- ◆ 课程开发以顶尖导师团队咨询成果为模板，课程中的经典案例不但来自于全球著名的企业，更多直接来自于众多中小企业，绝对实战、实效。实力见证专业，专业彰显优势。

客户见证



《胜华电子TMP精益辅导》



《胜宏科技TPM项目辅导》



《威捷家具精益5S项目辅导》



《凤凰机械项目辅导》



《华霖电器精益辅导》



《亿铭纺织第一期精益辅导》



《PMC生产计划与控制培训》



《胜宏科技表彰大会》

客户见证



《东华光电精益项目辅导》



《五株科技精益项目启动大会》



《嘉宝莉化工精益标准化项目》



《亿铭纺织第二期精益管理》



《佛山永通电子精益项目启动》



《团队建设培训》



《企业班组管理培训》



《景旺电子精益项目启动》

客户见证



《统登电子精益项目辅导》



《济安集团精益项目辅导》



《吴鑫印刷精益项目辅导》



《嘉宝莉JES培训》



《南方电网5S培训》



《有效沟通培训》



《信源物流设备精益项目启动》



《亚洲商学院管理培训》

客户见证



《与大师余世维交流》



《施奈仕精益辅导》



《华宏眼镜单元生产线布局改善》



《精益管理培训》



《普惠信息科技精益项目辅导》



《大和化成汽车零部件精益培训》



《联能科技TPS项目辅导》



《世楷家具精益项目辅导》

THANKS

谢谢

专业成就卓越

东莞市鼎慧企业管理咨询有限公司

总部：东莞市松山湖创意生活城B座

东莞：东莞市石碣镇崇焕东路134亿方电子城3楼A3-022

联系人：夏生 139-2941-2012

邮箱：xiahs@gddinghui.com

网站：<http://www.gddinghui.com/>





纵横口才